



جمعية اليمامة  
al-yamamah charity

المملكة العربية السعودية  
جمعية اليمامة الأهلية  
ترخيص رقم 904

# جمعية اليمامة الأهلية

## الخطة التشغيلية الأولى

### 2024

☎ 0507925479  
✉ info@alyamamah.org





الهدف الاستراتيجي (١): نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المحتاجة بنهاية عام ٢٠٢٨  
الهدف التشغيلي: ١/١ الحصول على (٣) شهادات في التميز المؤسسي بنهاية عام ٢٠٢٨ بمعدل شهادة كل سنتين ابتداء من ٢٠٢٤.

المسؤول عن التنفيذ	المتطلبات		تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	البرامج	م	
	الرئيس	المساند				المادية
عثمان الرشود	إياد القديمي	١	٣٧,٠٠٠	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٦م	الحصول على شهادة الأيزو ٩٠٠١ خلال عام ٢٠٢٤	١/١/١

(صفحة رقم ١)





الهدف الاستراتيجي (١): نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المحتاجة بنهاية عام ٢٠٢٨  
الهدف التشغيلي: ٢/١ الحصول على درجة لا تقل عن (٩٨٪) في الحوكمة بنهاية عام ٢٠٢٦ بمعدل لا يقل عن درجتين سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسئول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/٢/١	تقييم الوضع الحالي للجمعية في معايير الحوكمة خلال الربع الثاني من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	الأسبوع الأول من شهر ٢٠٢٤/٦م	١٠,٠٠٠	٣	طرف مستقل	محمد الشيخ
٢/٢/١	تحليل نتائج التقييم ووضع خطة العلاج خلال الربع الثالث من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	الأسبوع الثاني من شهر ٢٠٢٤/٩م	.	٣	اياد القديمي	محمد الشيخ
٣/٢/١	التحسين والتطوير لتطبيق معايير الحوكمة ابتداء من الربع الرابع من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/١٠م	١٠,٠٠٠	٣	اياد القديمي	محمد الشيخ

(صفحة رقم ٢)





الهدف الاستراتيجي (١): نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المحتاجة بنهاية عام ٢٠٢٨  
الهدف التشغيلي: ٣/١ الأتمتة الإلكترونية للمعاملات بنسبة (١٠٠٪) بنهاية عام ٢٠٢٤

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسئول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/٣/١	استكمال أتمتة بقية الإدارات خلال الربع الرابع ٢٠٢٤	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/١١	٢٠,٠٠٠	٢	اياد القديمي	محمد الشيخ
٢/٣/١	مراجعة وتحديث برامج الأتمتة خلال الربع الرابع من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	الأسبوع الثاني من شهر ٢٠٢٤/١٢	.	٢	اياد القديمي	محمد الشيخ

(صفحة رقم ٣)





الهدف الاستراتيجي (١): نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المحتاجة بنهاية عام ٢٠٢٨  
الهدف التشغيلي: ٤/١ تطوير جودة الخدمات المقدمة في الجمعية بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسئول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/٤/١	تطوير برامج التأهيل بزيادة المستفيدين من برامج (التدريب ، التعليم ، دعم المشاريع الصغيرة، التوظيف) بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/٠٤	٢٥٠,٠٠٠	٣	اياد القديمي	عثمان الرشود
٢/٤/١	تطوير البرامج الإغاثية بزيادة الدعم المقدم للأسرة بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤	الأسبوع الثاني من شهر ٢٠٢٤/٠٨	١٠٠,٠٠٠	٣	اياد القديمي	عثمان الرشود
٣/٤/١	تطوير البرامج المجتمعية والتطوعية بزيادة الفرص التطوعية بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٠٩	٥,٠٠٠	٣	اياد القديمي	عثمان الرشود
٤/٤/١	إلحاق موظفي الجمعية بدورتين او ثلاث دورات تطويرية كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	الأسبوع الثاني من شهر ٢٠٢٤/٧	٢٥,٠٠٠	١٠	اياد القديمي	محمد الشيخ

(صفحة رقم ٤)



الهدف الاستراتيجي (٢): الحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ستة ملايين ريال بنهاية عام ٢٠٢٨.  
الهدف التشغيلي: ١/٢ عقد شراكات مع جهات تحقق إيراد لا يقل عن ٦٠٠,٠٠٠ ريال بنهاية عام ٢٠٢٨ بزيادة ٢٠٪ سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسئول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/١/٢	إعداد قائمة بالشراكات المقترحة سنوياً خلال الربع الثاني من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٦م	٠	٢	اياد القديمي	عثمان الرشود
٢/١/٢	التواصل مع الشراكات المقترحة خلال الربع الثاني من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٦م	٠	٢	اياد القديمي	عثمان الرشود
٣/١/٢	توقيع (سنة عقود الشراكات) ابتداء من الربع الثالث من عام ٢٠٢٤	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/٧م	٠	٢	اياد القديمي	عثمان الرشود

(صفحة رقم ٥)



الهدف الاستراتيجي (٢): الحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ستة ملايين ريال بنهاية عام ٢٠٢٨.  
الهدف التشغيلي: ٢/٢ استثمار مرافق الجمعية للحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ٥٠,٠٠٠ ريال

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسئول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/٢/٢	إعداد دراسة بالفرص الممكنة للاستثمار في مرافق الجمعية خلال الربع الثالث ٢٠٢٤	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٧	٠	٢	إياد القديمي	ياسر الرشود
٢/٢/٢	تسويق الفرص للجهات الراغبة خلال الربع الثالث ٢٠٢٤	الأسبوع الثاني من شهر ٢٠٢٤/٨	٠	٢	إياد القديمي	ياسر الرشود
٣/٢/٢	توقيع عقود الاستثمار مع الجهات ابتداء من الربع الثالث ٢٠٢٤	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٩	٠	٢	إياد القديمي	ياسر الرشود

(صفحة رقم ٦)



الهدف الاستراتيجي (٢): الحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ستة ملايين ريال بنهاية عام ٢٠٢٨.  
الهدف التشغيلي: ٣/٢ تحصيل إيرادات سنوية من التبرعات لا تقل عن ٦ مليون ريال بنهاية عام ٢٠٢٨ بزيادة ٢٠٪ سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤

المسئول عن التنفيذ	المتطلبات		تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	البرامج	م	
	المساند	الرئيس				البشرية
ياسر الرشود	أياد القديمي	٢	٠	الأسبوع الأول من شهر ٢٠٢٤/٠١	إعداد موازنة تفصيلية للتبرعات المستهدفة خلال الربع الأول من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	١/٣/٢
ياسر الرشود	أياد القديمي	٣	٠	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/٠٢	إعداد وتنفيذ خطة تسويقية للتبرعات تستهدف المحسنين خلال الربع الأول من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	٢/٣/٢
محمد الشيخ	إياد القديمي	٢	٥,٠٠٠	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٠٣	إعداد ملفات للمشاريع والبرامج وتقديمها للجهات المانحة خلال الربع الأول من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	٣/٣/٢
محمد الشيخ	إياد القديمي	٢	٥,٠٠٠	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٠٣	ارسال رسائل للمتبرعين والمانحين ابتداء من الربع الأول ٢٠٢٤	٤/٣/٢
عثمان الرشود	إياد القديمي	٢	٠	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٠٦	اعداد وتنفيذ برنامج لزيادة التواصل مع أعضاء الجمعية العمومية خلال الربع الثاني ٢٠٢٤	٥/٣/٢

(صفحة رقم ٧)





(١) الهدف الاستراتيجي (٣): تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤.  
الهدف التشغيلي: ١/٣ استكمال تطوير الأدلة الإجرائية والسياسات واللوائح لجميع أعمال الجمعية خلال عام ٢٠٢٤

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسؤول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/١/٣	إعداد دليل المشتريات خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤	الأسبوع الثاني من شهر م ٢٠٢٤/٨	٠	٢	اياد القديمي	محمد الشيخ
٢/١/٣	إعداد دليل توزيع المساعدات خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤	الأسبوع الثالث من شهر م ٢٠٢٤/٨	٠	٢	اياد القديمي	محمد الشيخ
٣/١/٣	تحديث سياسات ولوائح الجمعية خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤	الأسبوع الرابع من شهر م ٢٠٢٤/٩	٨,٠٠٠	٣	اياد القديمي	محمد الشيخ

(صفحة رقم ٨)



(١) الهدف الاستراتيجي (٣): تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤.  
الهدف التشغيلي: ٢/٣ إعداد وتطوير مسارات تأهيل الأسر خلال عام ٢٠٢٤

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسؤول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/٢/٣	إعداد مسارات تأهيل الأسر (مسار التدريب ، مسار التعليم ، مسار التوظيف ، مسار دعم المشاريع الصغيرة ) نهاية الربع الثاني من عام ٢٠٢٤ للأسر المستفيدة لتحقيق نسبة اكتفاء لا تقل عن (٣٠) أسرة خلال العام.	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٠٤	.	٢	إياد القديمي	منيرة الدايل
٢/٢/٣	تصنيف وتوزيع الأسر على المسارات خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤ مسار التدريب: (لا يقل عن ٢٠ متدرب ومتدربة لكل برنامج تدريبي) مسار التعليم: (لا يقل عن ٥ طلاب خلال العام) مسار التوظيف: (لا يقل عن ١٥ موظف وموظفة خلال العام) مسار دعم المشاريع الصغيرة: (لا يقل عن ٥ مشاريع صغيرة)	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/٧	.	٢	إياد القديمي	باسمة العوام
٣/٢/٣	التعاقد مع جهات متخصصة في مجال التأهيل والتدريب ابتداء من الربع الثالث من عام ٢٠٢٤	الأسبوع الثاني من شهر ٢٠٢٤/٧	٢٥٠,٠٠٠	٢	إياد القديمي	عثمان الرشود

(صفحة رقم ٩)



(١) الهدف الاستراتيجي (٣): تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤. الهدف التشغيلي: ٣/٣ توعية المجتمع بمفاهيم تأهيل الأسر المحتاجة نهاية عام ٢٠٢٨

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المستول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/٣/٣	إعداد خطة لتوعية (المستفيدين والمانحين) خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤	الأسبوع الثاني من شهر ٢٠٢٤/٨	.	١	اياد القديمي	باسمة العوام
٢/٣/٣	التعاقد مع بعض الجهات لتنفيذ خطة التوعية خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/٩	١٥,٠٠٠	٢	اياد القديمي	باسمة العوام
٣/٣/٣	تنفيذ خطة التوعية (المستفيدين والمانحين) خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٤	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/١١	٥,٠٠٠	٢	اياد القديمي	باسمة العوام

(صفحة رقم ١٠)



(١) الهدف الاستراتيجي (٣): تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤. الهدف التشغيلي: ٤/٣ زيادة البرامج النوعية الى (١٠ برامج) بنهاية عام ٢٠٢٨ بمعدل برنامج سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤.

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)		المتطلبات		المسؤول عن التنفيذ	
		المادية	البشرية	الرئيس	المساند		
١/٤/٣	دراسة احتياجات الأسر المستفيدة خلال الربع الثالث ٢٠٢٤.	.	١	اياد القديمي	باسمة العوام	الأسبوع الثاني من ٢٠٢٤/٠٧	
٢/٤/٣	دراسة احتياجات سوق العمل خلال الربع الثالث ٢٠٢٤.	.	٢	اياد القديمي	منيرة الدايل	الأسبوع الرابع من ٢٠٢٤/٠٧	
٣/٤/٣	تنفيذ البرامج النوعية المقترحة لعام ٢٠٢٤ م. - برنامج الإسكان (دعم التملك) - برنامج المساعد الإداري - دعم المشاريع الصغيرة - التعليم (غرفة الرياض) - التوظيف	.	٢	اياد القديمي	عثمان الرشود	الأسبوع الرابع من ٢٠٢٤/٠٧	
٤/٤/٣	تصميم وإعداد البرامج المقترحة لعام ٢٠٢٥ م خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٤.	٣٠٠,٠٠٠	٢	اياد القديمي	عثمان الرشود	الأسبوع الرابع من ٢٠٢٤/١٠	

(صفحة رقم ١٠)



(١) الهدف الاستراتيجي (٣): تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٥٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤.  
الهدف التشغيلي: ٥/٣ استقطاب ما لا يقل عن ١٠٠٠ من المتطوعين بنهاية ٢٠٢٨ بمعدل ٢٠٠ متطوع كل عام ابتداء من ٢٠٢٤.

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسئول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/٥/٣	دراسة البرامج الحالية وتحديد الفرص التطوعية خلال الربع الثاني ٢٠٢٤.	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٠٦	٠	٢	اياد القديمي	عثمان الرشود
٢/٥/٣	عرض الفرص التطوعية بمنصة العمل التطوعي خلال الربع الثاني ٢٠٢٤ لاستقطاب لا يقل عن (٢٠٠) متطوع خلال العام	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/٠٦	٠	٢	اياد القديمي	محمد الشيخ
٣/٥/٣	عقد (خمس شراكات) مع فرق تطوعية ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤.	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٠٦	٠	٢	اياد القديمي	عثمان الرشود

(صفحة رقم ١١)



(١) الهدف الاستراتيجي (٣): تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٥٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤. الهدف التشغيلي: ٦/٣ توظيف الكوادر الاحترافية المتخصصة بنهاية عام ٢٠٢٨ بما يتناسب مع احتياجات الجمعية ابتداء من ٢٠٢٤

م	البرامج	تاريخ التنفيذ (بالأسبوع)	المتطلبات		المسئول عن التنفيذ	
			المادية	البشرية	الرئيس	المساند
١/٦/٣	توظيف ستة موظفين على الأقل خلال عام ٢٠٢٤ م (أربعة موظفين في فرع الشرقية، مدير مالي في الرياض وباحثة اجتماعية) ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤.	الأسبوع الثالث من شهر ٢٠٢٤/٥ م	٢٨٤,٠٠٠	٢	اياد القديمي	محمد الشيخ
٢/٦/٣	توظيف جزئي لأربعة موظفين (اخصائي جودة، موظفة برامج وأنشطة، مستشار تخطيط، مستشار حوكمة) في الرياض ابتداء من الربع الأول ٢٠٢٤.	الأسبوع الرابع من شهر ٢٠٢٤/٠٣	٢٨٨,٠٠٠	٢	اياد القديمي	محمد الشيخ

تم اعتماد الخطة التشغيلية جمعية اليمامة الأهلية في اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢)

المنعقد بتاريخ ٠٦ ذو الحجة ١٤٤٥ هـ الموافق ١٢/٠٦/٢٠٢٤ م



(صفحة رقم ١٢)