



جمعية اليمامة  
al-yamamah charity

المملكة العربية السعودية  
جمعية اليمامة الأهلية  
ترخيص رقم 904

## الخطة الاستراتيجية

# جمعية اليمامة الأهلية

☎ 0507925479

✉ info@alyamamah.org





### الرسالة

تأهيل وتطوير ومساعدة الأفراد والأسر وتمكينهم اقتصادياً واجتماعياً ليساهموا في تنمية المجتمع من خلال فرق متخصصة وبرامج ومشاريع نوعية وخدمات ذات جودة عالية وشراكات متعددة وعلاقات مجتمعية متميزة.

### الرؤية

جمعية نموذجية مستدامة مالياً تساهم في تمكين الأفراد والأسر اقتصادياً واجتماعياً.

### القيم

- ١- العدالة والمصداقية.
- ٢- الجودة والتطوير المستمر.
- ٣- العمل الجماعي.
- ٤- الخصوصية.
- ٥- المشاركة المجتمعية.
- ٦- الالتزام.

(صفحة رقم ١)





### الأهداف الاستراتيجية:

- 1) نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المستفيدة بنهاية عام ٢٠٢٨.
- 2) الحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ستة ملايين ريال بنهاية عام ٢٠٢٨.
- 3) تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤.

### ١- الهدف الاستراتيجي الأول:

نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المستفيدة بنهاية عام ٢٠٢٨

### الأهداف التشغيلية:

- ١/١ الحصول على (٣) شهادات في التميز المؤسسي بنهاية عام ٢٠٢٨ بمعدل شهادة كل سنتين ابتداء من ٢٠٢٤.
- ٢/١ الحصول على درجة لا تقل عن (٩٨٪) في الحوكمة بنهاية عام ٢٠٢٦ بمعدل لا يقل عن درجتين سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤
- ٣/١ الأتمتة الإلكترونية للمعاملات بنسبة (١٠٠٪) بنهاية عام ٢٠٢٤
- ٤/١ تطوير جودة الخدمات المقدمة في الجمعية بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤
- ٥/١ التوسع الجغرافي (فتح فروع إلكترونية في المنطقة الغربية عام ٢٠٢٦ ثم المنطقة الجنوبية ٢٠٢٧ ثم المنطقة الشمالية ٢٠٢٨)



## ٢- الهدف الاستراتيجي الثاني:

الحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ستة ملايين ريال بنهاية عام ٢٠٢٨.

### الأهداف التشغيلية:

١/٢ عقد شراكات مع جهات تحقق إيراد لا يقل عن ٦٠٠,٠٠٠ ريال بنهاية عام ٢٠٢٨ بزيادة ٢٠٪ سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤

٢/٢ استثمار مرافق الجمعية للحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ٥٠,٠٠٠ ريال.

٣/٢ تحصيل إيرادات سنوية من التبرعات لا تقل عن ٦ مليون ريال بنهاية عام ٢٠٢٨ بزيادة ٢٠٪ سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤

## ٣- الهدف الاستراتيجي الثالث:

تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤.

### الأهداف التشغيلية:

١/٣ استكمال تطوير الأدلة الإجرائية لجميع أعمال الجمعية خلال عام ٢٠٢٤

٢/٣ إعداد وتطوير مسارات تأهيل الأسر خلال عام ٢٠٢٤

٣/٣ توعية المجتمع في مفاهيم تأهيل الأسر المستفيدة نهاية عام ٢٠٢٨

٤/٣ زيادة البرامج النوعية الى (١٠ برامج) بنهاية عام ٢٠٢٨ بمعدل برنامج سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤

٥/٣ استقطاب ما لا يقل عن ١٠٠٠ من المتطوعين بنهاية ٢٠٢٨ بمعدل ٢٠٠ كل عام ابتداء من ٢٠٢٤

٦/٣ توظيف الكوادر الاحترافية المتخصصة بنهاية عام ٢٠٢٨ بما يتناسب مع احتياجات الجمعية ابتداء من ٢٠٢٥

(صفحة رقم ٣)



م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
	نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المستفيدة بنهاية عام ٢٠٢٨	١/١	الحصول على (٣) شهادات في التميز المؤسسي بنهاية عام ٢٠٢٨ بمعدل شهادة كل سنتين ابتداء من ٢٠٢٤.	١/١/١	الحصول على شهادة الأيزو ٩٠٠١ خلال عام ٢٠٢٤
				٢/١/١	الحصول على جائزة الأميرة صيته بنهاية عام ٢٠٢٦
				٣/١/١	الحصول على جائزة التميز المؤسسي بنهاية عام ٢٠٢٨

(صفحة رقم ٤)



م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
١	نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المستفيدة بنهاية عام ٢٠٢٨	٢/١	الحصول على درجة لا تقل عن (٩٨٪) في الحوكمة بنهاية عام ٢٠٢٦ بمعدل لا يقل عن درجتين سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤	١/٢/١	تقييم الوضع الحالي للجمعية في معايير الحوكمة خلال الربع الثاني من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤
				٢/٢/١	تحليل نتائج التقييم ووضع خطة العلاج خلال الربع الثالث من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤
				٣/٢/١	التحسين والتطوير لتطبيق معايير الحوكمة ابتداء من الربع الرابع من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤

(صفحة رقم ٥)





البرامج	رقم البرنامج	الهدف التشغيلي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي	م
استكمال أتمتة بقية الإدارات خلال الربع الرابع ٢٠٢٤	١/٣/١	الأتمتة الإلكترونية للمعاملات بنسبة (١٠٠٪) بنهاية عام ٢٠٢٤	٣/١	نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المستفيدة بنهاية عام ٢٠٢٨	١
مراجعة وتحديث برامج الأتمتة خلال الربع الرابع من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤	٢/٣/١				

(صفحة رقم ٦)





م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
	نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المستفيدة بنهاية عام ٢٠٢٨	٤/١	تطوير جودة الخدمات المقدمة في الجمعية بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤	١/٤/١	تطوير برامج التأهيل بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤
				٢/٤/١	تطوير البرامج الإغاثية بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤
				٣/٤/١	تطوير البرامج المجتمعية والتطوعية بنسبة (٢٥٪) سنوياً ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤
				٤/٤/١	إلحاق موظفي الجمعية بدورتين او ثلاث دورات تطويرية كل عام ابتداء من ٢٠٢٤

(صفحة رقم ٧)





البرامج	رقم البرنامج	الهدف التشغيلي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي	م
فتح فرع للجمعية في المنطقة الغربية بنهاية عام ٢٠٢٦	١/٥/١	التوسع الجغرافي (فتح فرع إلكتروني في المنطقة الغربية عام ٢٠٢٦ ثم المنطقة الجنوبية ٢٠٢٧ ثم المنطقة الشمالية (٢٠٢٨	٥/١	نمذجة الجمعية وفق المعايير العالمية في مجال تأهيل الأسر المستفيدة بنهاية عام ٢٠٢٨	١
فتح فرع للجمعية في المنطقة الجنوبية بنهاية عام ٢٠٢٧	٢/٥/١				
فتح فرع للجمعية في المنطقة الشمالية بنهاية عام ٢٠٢٨	٣/٥/١				

(صفحة رقم ٨)





م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
٢	الحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ستة ملايين ريال بنهاية عام ٢٠٢٨.	١/٢	عقد شراكات مع جهات تحقق إيراد لا يقل عن ٦٠٠,٠٠٠ ريال بنهاية عام ٢٠٢٨ بزيادة ٢٠٪ سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤.	١/١/٢	إعداد قائمة بالشراكات المقترحة سنوياً خلال الربع الثاني من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤
				٢/١/٢	التواصل مع الشراكات المقترحة خلال الربع الثاني من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤
				٣/١/٢	توقيع عقود الشراكات ابتداء من الربع الثالث من عام ٢٠٢٤

(صفحة رقم ٩)





البرامج	رقم البرنامج	الهدف التشغيلي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي	م
إعداد دراسة بالفرص الممكنة للاستثمار في مرافق الجمعية خلال الربع الثاني ٢٠٢٤	١/٢/٢	استثمار مرافق الجمعية للحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ٥٠,٠٠٠ ريال	٢/٢	الحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ستة ملايين ريال بنهاية عام ٢٠٢٨.	٢
تسويق الفرص للجهات الراغبة خلال الربع الثاني ٢٠٢٤	٢/٢/٢				
توقيع عقود الاستثمار مع الجهات ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤	٣/٢/٢				





م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
٢	الحصول على إيرادات سنوية لا تقل عن ستة ملايين ريال بنهاية عام ٢٠٢٨.	٣/٢	تحصيل إيرادات سنوية من التبرعات لا تقل عن ٦ مليون ريال بنهاية عام ٢٠٢٨ بزيادة ٢٠٪ سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤.	١/٣/٢	إعداد موازنة تفصيلية للتبرعات المستهدفة خلال الربع الأول من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤
				٢/٣/٢	إعداد وتنفيذ خطة تسويقية للتبرعات تستهدف المحسنين خلال الربع الأول من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤
				٣/٣/٢	إعداد ملفات للمشاريع والبرامج وتقديمها للجهات المانحة خلال الربع الأول من كل عام ابتداء من ٢٠٢٤
				٤/٣/٢	ارسال رسائل للمتبرعين والمانحين ابتداء من الربع الأول ٢٠٢٤
				٥/٣/٢	اعداد وتنفيذ برنامج لزيادة التواصل مع أعضاء الجمعية العمومية خلال الربع الثاني ٢٠٢٤

(صفحة رقم ١١)



م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
٣	تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤.	١/٣	استكمال تطوير الأدلة الإجرائية والسياسات واللوائح لجميع أعمال الجمعية خلال عام ٢٠٢٤	١/١/٣	إعداد دليل المشتريات خلال الربع الثاني من عام ٢٠٢٤
				٢/١/٣	إعداد دليل توزيع المساعدات خلال الربع الثاني من عام ٢٠٢٤
				٣/١/٣	تحديث سياسات ولوائح الجمعية خلال الربع الثاني من عام ٢٠٢٤

(صفحة رقم ١٢)





م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
				١/٢/٣	إعداد مسارات تأهيل الأسر (مسار التدريب ، مسار التعليم ، مسار التوظيف ، مسار دعم المشاريع الصغيرة ) نهاية الربع الثاني من عام ٢٠٢٤ للأسر المستفيدة لتحقيق نسبة اكتفاء لا تقل عن (٣٠) أسرة خلال العام.
٣	تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤.	٢/٣	إعداد وتطوير مسارات تأهيل الأسر خلال عام ٢٠٢٤	٢/٢/٣	تصنيف وتوزيع الأسر على المسارات خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤ مسار التدريب: (لا يقل عن ٢٠ متدرب ومتدربة لكل برنامج تدريبي) مسار التعليم: (لا يقل عن ٥ طلاب خلال العام) مسار التوظيف: (لا يقل عن ١٥ موظف وموظفة خلال العام) مسار دعم المشاريع الصغيرة: (لا يقل عن ٥ مشاريع صغيرة)
				٣/٢/٣	التعاقد مع جهات متخصصة في مجال التأهيل والتدريب ابتداء من الربع الثالث من عام ٢٠٢٤

(صفحة رقم ١٣)



م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
٣	تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤.	٣/٣	توعية المجتمع بمفاهيم تأهيل الأسر المستفيدة نهاية عام ٢٠٢٨	١/٣/٣	إعداد خطة لتوعية (المستفيدين والمانحين) خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤
				٢/٣/٣	التعاقد مع بعض الجهات لتنفيذ خطة التوعية خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٤
				٣/٣/٣	تنفيذ خطة التوعية (المستفيدين والمانحين) خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٤

(صفحة رقم ١٤)





م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
٣	تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنوياً ابتداء من عام ٢٠٢٤	٤/٣	زيادة البرامج النوعية الى (١٠ برامج) بنهاية عام ٢٠٢٨ بمعدل برنامج سنوياً ابتداء من ٢٠٢٤	١/٤/٣	دراسة احتياجات الأسر المستفيدة والمجتمع خلال الربع الثالث ٢٠٢٤.
				٢/٤/٣	دراسة احتياجات سوق العمل خلال الربع الثالث ٢٠٢٤.
					تنفيذ البرامج النوعية المقترحة لعام ٢٠٢٤ م. - برنامج الإسكان (دعم التملك) - برنامج المساعد الإداري - دعم المشاريع الصغيرة - التعليم (غرفة الرياض) - التوظيف
				٣/٤/٣	تصميم وإعداد البرامج المقترحة لعام ٢٠٢٥ م خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٤.

(صفحة رقم ١٥)



البرامج	رقم البرنامج	الهدف التشغيلي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي	م
دراسة البرامج الحالية وتحديد الفرص التطوعية خلال الربع الثاني ٢٠٢٤.	١/٥/٣	استقطاب ما لا يقل عن ١٠٠٠ من المتطوعين بنهاية ٢٠٢٨ بمعدل ٢٠٠ متطوع كل عام ابتداء من ٢٠٢٤.	٥/٣	تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤.	٣
عرض الفرص التطوعية بمنصة العمل التطوعي ووسائل التواصل الاجتماعي خلال الربع الثاني ٢٠٢٤.	٢/٥/٣				
عقد خمس شراكات مع فرق تطوعية ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤.	٣/٥/٣				

(صفحة رقم ١٦)





م	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف التشغيلي	الهدف التشغيلي	رقم البرنامج	البرامج
٣	تأهيل وكفالة ١٠٠٠ أسرة بنهاية عام ٢٠٢٨ على أن لا يتجاوز مجموع الأسر في أن واحد عن (٤٠٠) أسرة مستفيدة بنسبة نمو ٢٠٪ سنويًا ابتداء من عام ٢٠٢٤.	٦/٣	توظيف الكوادر الاحترافية المتخصصة بنهاية عام ٢٠٢٨ بما يتناسب مع احتياجات الجمعية ابتداء من ٢٠٢٤	١/٦/٣	توظيف ستة موظفين على الأقل خلال عام ٢٠٢٤م (أربعة موظفين في فرع الشرقية، مدير مالي في الرياض وباحثة اجتماعية) ابتداء من الربع الثاني ٢٠٢٤.
				٢/٦/٣	توظيف جزئي لأربعة موظفين (اخصائي جودة، موظفة برامج وأنشطة، مستشار تخطيط، مستشار حوكمة) في الرياض ابتداء من الربع الأول ٢٠٢٤.
				٣/٦/٣	عمل دراسة لاحتياجات الجمعية من الكوادر الاحترافية المتخصصة في الربع الأول من كل عام ابتداء من عام ٢٠٢٥
				٤/٦/٣	التعاقد مع الكوادر بشكل تدريجي ابتداء من الربع الثاني من كل عام ابتداء من ٢٠٢٥



تم اعتماد الخطة الاستراتيجية بجمعية اليمامة الأهلية في اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢)

المنعقد بتاريخ ٠٦ ذو الحجة ١٤٤٥ هـ الموافق ١٢/٠٦/٢٠٢٤م

(صفحة رقم ١٧)